

RENFORCEMENT DE LA CAPACITE D'INNOVER : CLE DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Stratégie du PROLINNOVA 2016–20 : résumé

En 2015–16, une petite équipe du Groupe de Supervision PROLINNOVA (GSP), des Plateformes Nationales (PN) et de l'Equipe Internationale d'Appui (EIA) ont facilité une discussion sur la direction et les activités futures de PROLINNOVA (**P**ROMoting **L**ocal **I**NNOVation – promotion de l'innovation locale en agriculture écologique et la gestion des ressources naturelles). Sur la base de ces discussions, la stratégie PROLINNOVA 2016–20 a été élaborée, et elle est résumée ci-dessous.

PROLINNOVA est un réseau de personnes et d'organisations d'affiliation institutionnelle diverses, qui reconnaissent la capacité innovatrice des paysans comme facteur clé pour le développement durable. Le document de stratégie complet décrit le réseau multi-acteurs, explique pourquoi il se concentre sur les paysans, analyse la relation entre les paysans et la recherche agricole, et met en exergue la plus-value du réseau. Le document donne un aperçu sur le développement du réseau à partir de l'idée soulevée en 1999 par des Organisations de Société Civile (OSC) jusqu'à l'émergence des Plateformes Nationales (PN) actuellement dans 21 pays, et les réalisations et défis principaux. Le document de stratégie souligne les évolutions au cours du temps en ce qui concerne le financement de la recherche-développement agricole (RDA), l'importance croissante des OSC et la plus grande attention portée à la nutrition et à l'alimentation au sein des Objectifs de Développement Durable. Il explique les changements qui ont eu lieu par rapport à l'accueil du Secrétariat International. Au cours de l'année précédente, le réseau a passé en revue les réalisations et faiblesses de la dernière décennie et discuté les différentes options de restructuration du réseau, y inclus le Secrétariat International. Les résultats de ces discussions forment la base de ce document de stratégie.

Concepts, objectifs et principes

La stratégie 2016–20 définit les principaux concepts utilisés par le réseau : paysans, innovation locale (IL), développement participatif de l'innovation (DPI), et les partenariats multiacteurs (PMA). Les éléments basiques de la stratégie précédente (2011–15) du réseau restent valides pour la période 2016–20 :

Vision: *Un monde où les producteurs paysans – hommes et femmes – jouent un rôle décisif dans la RDA (Recherche et Développement Agricoles) pour des modes de vie durables.*

Mission: *Stimuler une culture d'apprentissage mutuelle et de synergies entre divers groupes d'acteurs afin d'appuyer et de promouvoir les processus d'innovation locale dans l'agriculture et la gestion des ressources naturelles (GRN).*

Objectif global: *Contribuer au développement durable, équitable et inclusif des communautés paysannes résilientes.*

Objectifs spécifiques:

- *Développer des nouvelles méthodes et approches pour améliorer les capacités locales à innover dans l'agriculture et la GRN, et démontrer l'effectivité de ces méthodes et approches,*
- *Renforcer les capacités des acteurs de RDA à appuyer l'IL et l'expérimentation conjointe menée par les paysans.*
- *Monter à l'échelle les approches participatives d'innovation agricole de manière à améliorer les capacités locales d'innovation.*
- *Renforcer les PMA dans la promotion de l'IL et la recherche participative menée par les paysans.*

Les principes de base continueront d'être l'intégration du travail au sein d'autres initiatives de développement communautaire, l'inclusion, l'autonomisation des paysans agriculteurs et leurs organisations, la collaboration dans les PMA, l'apprentissage partagé, la bonne gouvernance, l'appropriation par les membres du réseau, et de l'innovation ouverte («copyleft»).

Résultats recherchés, composantes de la stratégie et activités

Le réseau souhaite atteindre les résultats ci-dessous afin de contribuer au développement équitable et inclusif des communautés paysannes durables et résilientes :

- Les paysans sont appuyés par tous les acteurs pertinents pour les activités d'IL/DPI.
- Une proportion croissante de jeunes est impliquée dans l'IL/DPI en lien avec l'agriculture et l'alimentation.
- Les Fonds d'appui à l'Innovation Locale (FIL) sont plus largement utilisés pour appuyer les activités des paysans innovateurs.
- Les politiques sont modifiées pour inclure le DPI et d'autres approches de recherche et d'innovation menées par les paysans.
- Divers partenaires partagent les ressources, les responsabilités et la reconnaissance au sein de PMA à divers niveaux.
- Des institutions d'éducation promeuvent l'IL/ DPI et d'autres approches participatives.
- Les capacités des PN sont renforcées en termes d'inclusion, la collecte de fonds, le réseautage, l'application de la DPI, et comment influencer les politiques de RDA.
- Les approches d'IL/DPI sont intégrées à différents niveaux dans la recherche et les services de proximité agricole.
- Les informations sur l'IL/DPI sont partagées avec un plus grand public.

Les composantes de la stratégie et les activités associées afin d'aboutir à la mission du réseau et aux résultats ci-dessus cités sont :

- **Promouvoir les approches de recherche et développement menées par les paysans** : identifier, documenter et comprendre les innovations locales et les processus d'innovation (en particulier ceux qui renforcent le rôle des femmes dans le développement) ; encourager les paysans à se voir comme expérimentateurs et générateurs de savoir ; faciliter la recherche conjointe menée par les paysans ; promouvoir l'utilisation des FIL afin d'améliorer la gouvernance des paysans dans la RDA ; partager les expériences et résultats de la recherche menée par les paysans avec un plus grand public ; présenter les approches et outils qui promeuvent les processus d'IL/DPI ; et analyser l'impact de ces processus sur les moyens de subsistance et l'environnement.
- **Créer un environnement politique favorable à l'IL/DPI** : fournir des éléments de preuve du potentiel des mécanismes alternatifs de financement et de prestation de service qui facilitent et stimulent les processus d'IL/DPI ; promouvoir les programmes, les intervenants et les pratiques de RDA qui se reposent sur et renforcent l'IL à travers le DPI ; engager un dialogue politique factuel sur l'IL/DPI ; appuyer et documenter les pratiques politiques locales (comment les organisations paysannes et groupements développent leur propre normes/règles pour promouvoir l'IL).
- **Renforcer les PN existantes pour promouvoir le DPI** : maintenir une participation active de tous les membres des PN ; évaluer la coordination des PN afin d'apprendre comment renforcer au mieux les PMA ; renforcer les capacités des PN à être viable financièrement ; et faire participer au sein de PN des organisations et individus pertinents supplémentaires de groupes d'intervenants clés afin d'appuyer le DPI et le dialogue politique associé.
- **Renforcer les capacités et faciliter à différents niveaux l'apprentissage conjoint dans l'IL/DPI** : faciliter l'apprentissage par toutes les parties prenantes à travers des interactions pratiques et le partage d'expériences, documenter les réussites et les échecs dans l'emploi des approches et des outils d'IL/DPI portant une attention particulière aux questions liées au genre et l'inclusion sociale ; mentorat des participants dans les processus d'apprentissage ; encourager les PN à former des formateurs DPI qui peuvent former des nouveaux formateurs dans leurs propres organisations et celles membres de la PN ; appuyer le renforcement des capacités par des moyens électroniques, par ex. cours en ligne pouvant atteindre de nombreuses personnes des instituts nationaux et OSC.
- **Intégrer l'IL/DPI au sein des institutions clés** : intégrer les concepts d'IL/DPI dans les programmes de niveau tertiaire, impliquer les étudiants à travers le DPI avec des paysans et des visites inter-universitaires afin de partager les leçons apprises ; partager les bonnes pratiques d'IL/DPI avec les communautés de RDA plus larges ; aider les institutions de recherche, de vulgarisation et d'éducation à comprendre le rôle de l'IL/DPI au sein du développement rural ; forger des alliances stratégiques avec

des organisations engagées dans la promotion des processus IL/DPI ; récolter et partager les preuves permettant d'influencer la politique et stimuler l'institutionnalisation des approches IL/DPI ; et appuyer une analyse et apprentissage commune entre les PN afin de comprendre les bonnes pratiques d'intégration.

- **Faciliter au niveau régional le partage et l'apprentissage autour des processus d'IL/DPI** : renforcer la collaboration entre PN à travers un appui Sud-Sud et la construction de programmes régionaux ; promouvoir le partage régional d'expériences et renforcer les liens avec les fora régionaux de RDA ; gérer les informations et le savoir généré au sein des PN afin de le rendre disponible pour les autres PN et fora régionaux.
- **Promouvoir l'innovation de la jeunesse au sein du secteur agroalimentaire** : faciliter la participation des jeunes dans les décisions prises autour du DPI, par ex. la gestion des FIL pour appuyer les innovations des jeunes dans le secteur agroalimentaire ; encourager l'inclusion de jeunes au sein des visites-échanges et foires d'innovation paysanne etc. ; mettre en avant des jeunes innovateurs dans les médias ; incorporer des modules IL/DPI dans les écoles ; et collaborer avec les réseaux, organisations et programmes dans les secteurs de l'agriculture et la GRN qui ciblent les jeunes.
- **Utiliser des outils de communication modernes et conventionnels pour partager et apprendre** : augmenter la visibilité de l'IL/DPI à travers les médias sociaux, la radio, les vidéos et le téléphone portable ; compiler des exhibitions itinérantes de photos sur l'IL/DPI pour les parties prenantes de la RDA et le grand public ; continuer à publier divers matériaux imprimés sur le sujet.
- **Produire des meilleures preuves en portant plus d'attention sur le suivi-évaluation (S&E)** : générer des preuves de changement et d'impact des activités liées à l'IL/DPI ; développer des façons effectives en termes de coût et de durée permettant de mesurer les changements et l'impact ; appuyer les PN à adapter le cadre de S&E existant pour développer leur propres systèmes de S&E spécifiques au contexte ; et évaluation externe des différents types d'activités et du réseau entier.

Domaines d'intérêt thématiques

Le réseau se focalisera dans le contexte de l'agriculture écologique et la GRN sur les sujets suivants d'IL/DPI :

- **Méthodologies innovatrices** : continuer à développer, expérimenter et apprendre des expériences avec des méthodologies nouvelles et améliorées pour la promotion de l'IL/DPI ;
- **Résilience et changement climatique** : faciliter le DPI par divers intervenants au sein des communautés agricoles afin de renforcer la résilience collective face aux changements tout en renforçant leurs capacités pour faire face au changement climatique ;
- **Nutrition et santé** : accorder plus d'attention à l'IL/DPI pour améliorer la nutrition et la sécurité alimentaire et aider à prévenir et atténuer l'impact des maladies humaines ;
- **Agriculture urbaine et péri-urbaine** : donner plus d'attention à l'IL/DPI dans les entreprises agro-alimentaires péri-urbaines afin de renforcer les systèmes alimentaires locaux, en particulier pour les producteurs et consommateurs urbains qui sont pauvres ;
- **Le genre au sein des processus d'innovation** : accorder une attention plus ciblée sur les questions genre au sein des processus d'innovation, aussi au niveau organisationnel et socioculturel local avec un impact positif sur le rôle des femmes ;
- **L'innovation des jeunes dans les systèmes agroalimentaires** : reconnaître et promouvoir l'innovation par les jeunes dans le secteur agricole et les entreprises agroalimentaires ; et encourager la jeunesse dans l'utilisation des Technologies de l'information et de la Communication (TIC) pour documenter IL/DPI.

Structure organisationnelle et rôles

Le réseau sera décentralisé à travers des plateformes régionaux, qui vont jouer un rôle croissant dans la coordination des activités de collaboration, d'apprentissage et de plaidoyer au sein et entre les régions, tandis qu'un petit rôle de coordination sera joué par un point focal au Nord. Le rôle de l'EIA sera progressivement repris par les partenaires du Sud. Les PN deviendront plus autosuffisantes et actives dans le partage d'information avec les autres PN dans le réseau international et au-delà. Dans l'ensemble, une culture de responsabilité partagée au sein du réseau sera favorisée.

Plateformes Nationales (PN) / Personnes de contact. Le réseau maintiendra les éléments les plus importants de sa structure: les PN qui sont auto-initiées et autonomes. Elles continueront à expérimenter et évaluer les différentes façons de s'organiser, par ex. la rotation de la responsabilité de hôte entre les partenaires après une période spécifique, et elles partageront qu'est-ce qu'elles ont appris de ces expériences.

En 2011, les PN et l'EIA ont exprimé leur engagement à maintenir le fonctionnement du réseau aux niveaux national et international avec seulement peu ou même sans financement externe. Le GSP retiendra comme PN seulement celles qui fin 2015 ont pu respecter les engagements minimaux. Au niveau des pays où les partenaires n'ont pas été très actifs et le GSP a déclaré la PN comme « dormante », un individu ou une organisation au sein du pays peut se porter volontaire comme point focal national pour la promotion de l'IL/DPI. Les points focaux volontaires peuvent aussi être actifs dans des pays où il n'y a pas encore de PN.

Plateformes Régionales (PR). Les PN coopéreront au sein de PR, avec un secrétariat "virtuel" dans chaque région : les Andes, l'Asie du Sud et Sud-Est, l'Afrique de l'Est, l'Afrique du Sud et l'Afrique de l'Ouest. Des fonds pour les tâches de coordination seront alloués à partir des projets régionaux et nationaux et les organisations impliquées. Chaque PR définira sa structure opérationnelle et comment les activités régionales seront gérées et financées. Le Secrétariat de la PR coordonnera la récolte de fonds et gèrera les fonds pour les activités regroupant plusieurs PN. Une organisation au sein de chaque PR sera responsable pour la réception et la distribution des fonds aux autres PN.

Les PN dans chaque région se mettront d'accord sur un groupe de travail et un coordinateur (un employé d'une des organisations participantes), qui appuieront les PN/partenaires dans la région à concevoir des programmes régionaux et autres initiatives regroupant plusieurs PN, telles que des foires d'innovation paysanne régionales et des ateliers de partage et d'apprentissage. Les PN promouvoir les approches IL/DPI au sein des fora régionaux pour le RDA et les services d'extension. Des PN plus expérimentées serviront de mentor pour les PN émergentes au sein de la région.

Equipe Internationale d'Appui (EIA). L'EIA appuie les activités du réseau aux niveaux national et régional à travers une coordination globale, la mobilisation de fonds, le renforcement des capacités, le mentorat, la gestion du savoir, le dialogue politique, la mise en réseau et la publication des résultats. L'EIA comprend du personnel de l'IIRR (Philippines) et KIT (Pays-Bas) et un consultant sénégalais (basé en Belgique) qui appuie le travail en Afrique de l'Ouest. Tous les membres de l'EIA consacrent seulement une fraction de leur temps à ces tâches, souvent en tant que volontaires. De 2016–20, l'EIA impliquera plus de personnes des organisations du Sud lors des activités de formation, mentorat, dialogue politique international et publications. Afin que des fonds puissent être mobilisés pour ces activités, l'EIA et les partenaires des PN expérimentés organiseront des formations et apporteront de l'appui pour la rédaction de propositions, la levée et gestion de fonds, les procédures administratives et financières ainsi que les systèmes de S&E gérés par les PN et PR.

Le Secrétariat International / Point Focal. Le Secrétariat International est responsable de la gestion administrative et financière globale des projets financés par le réseau international. Les secrétariats des PR assumeront progressivement ce rôle. Ces secrétariats seront en communication et coordination étroite les uns avec les autres, et communiqueront aussi avec le point-focal (temps partiel) au Nord pour les liens avec les organisations donateurs dans le Nord. La plupart des processus de partage et d'apprentissage seront organisés au niveau régional ou sous-régional. Le réseautage interrégional sera principalement virtuel et se focalisera sur les questions identifiées par les PR comme d'intérêt commun. Les PR se diviseront les responsabilités pour gérer les différents aspects de ce réseautage. La mise en réseau international continuera à travers le groupe Yahoo.

Au cours des prochaines 2–3 années, l'EIA et le GSP – en consultation avec les PN et le réseau – décentralisera le réseau et aideront les PR à établir les mécanismes et procédures pour le réseautage interrégional, l'apprentissage et l'influence politique au niveau global. Le développement des Secrétariats de PR commencera en 2016 en Afrique en tant que continent avec le plus grand nombre de PN. Lors de l'Atelier International des Partenaires (AIP) 2016, les PN africaines décideront si elles préfèrent un secrétariat pour toute l'Afrique ou des secrétariats sous-régionaux pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique de l'Est et/ou du Sud ; et elles planifieront les prochaines étapes pour la mise en place de la PR. Les PN des

autres régions planifieront de même comment est-ce qu'elles mettront en place les structures et activités régionales.

Groupe de Supervision PROLINNOVA (GSP). Le GSP sert de mécanisme de gouvernance pour assurer la responsabilisation du réseau envers les PN, leur partenaires et les bailleurs. Le GSP compte actuellement quatre personnes des PN (élus par région), une de l'EIA et quatre personnes indépendantes élues par les PN et l'EIA. En 2016–20, le GSP réfléchira à sa composition, ses responsabilités, la durée du mandat et des procédures dans le contexte des changements au sein du réseau. Ensemble avec « les amis de PROLINNOVA », le GSP appuiera les efforts pour lever des fonds de différentes sources pour le fonctionnement des PN, PR et le point focal au Nord.

Les amis de PROLINNOVA. Pour renforcer son appui au réseau, le GSP établira un groupe appelé « les amis de PROLINNOVA », qui consistera de personnes (initialement 10–15) qui ont été associés à PROLINNOVA dans le passé et qui sont prêts à s'engager pour continuer à apporter une valeur ajoutée au réseau. Leur rôles incluront : mentorat, appui au développement de stratégies, à l'amélioration de la qualité des propositions rédigées par les PN et PR, la mise en contact avec des nouveaux partenaires et donateurs, et appui à l'amélioration des produits du réseau et leur dissémination. Ensemble avec le GSP, les amis de PROLINNOVA joueront un rôle plus important dans la création de visibilité stratégique au niveau politique pour PROLINNOVA et dans le renforcement de l'influence du réseau au sein de débats internationaux.

Mobilisation de ressources

Le réseau continue à s'engager dans l'appui aux PMA et aux processus durables à un coût minimal. A ces fins, les capacités des PN pour mobiliser les fonds requis de différentes sources seront renforcés par le mentorat et l'apprentissage mutuel entre les PN, avec un appui du secrétariat international et l'hôte actuel KIT, ainsi que du GSP et les amis de PROLINNOVA. Des stratégies pour la mobilisation des ressources ont été esquissées, et les responsabilités seront allouées pendant l'AIP 2016.

Conclusion

Le réseau multipartite PROLINNOVA, qui a été initié en 1999 par des OSC, a persisté à ce jour puisque c'est un mouvement social porté par des personnes (non seulement au sein d'OSC) qui s'engagent pour l'agriculture écologique et qui cherchent à renforcer les capacités locales des paysans à innover. Le réseau doit s'unir avec d'autres mouvements similaires afin de créer des efforts concertés pour influencer les politiques et les conditions cadres pour des approches de RDA menés par les paysans. Il est aussi temps que le réseau crée des points de pivot pour les PMA régionaux et réussisse à les faire fonctionner dans un environnement contraint en termes de ressources. Ce réseau est convaincu que, s'il réussit à mettre en œuvre sa stratégie de 2016–20, il sera capable d'apporter une importante contribution pour intégrer les approches participatives et menées par les paysans dans le RDA au sein de systèmes agricoles, agro-alimentaire et de GRN innovatifs et renforcés.

La traduction française a été rendue possible par la contribution volontaire de Holly Hufnagel de l'Angleterre.