

NOTA ESTRATÉGICA DE PROLINNOVA BOLIVIA

2015-2018

ANTECEDENTES

En el contexto de los programas de investigación, internacional y boliviana, sigue predominando un enfoque de investigación basado en principios de la revolución verde: parcial y liderado por investigadores especializados, muchas veces carentes de un enfoque holístico. Han sido sobre todo organizaciones de la sociedad civil y algunos centros de investigación no gubernamentales quienes, generalmente con apoyo de la cooperación internacional, han iniciado el desarrollo y aplicación de metodologías participativas de innovación, tomando en cuenta el conocimiento local. De ahí han surgido varios aportes metodológicos; entre los más conocidos y difundidos en América Latina están las Escuelas de Campo de agricultores (ECA's) y la metodología Campesino a Campesino (CaC). Estas metodologías buscaban cambiar el tipo de capacitación y también de investigación, enfocando su atención en la promoción del conocimiento y la innovación local, para lograr que los productores indígena originario campesinos jueguen un papel más protagónico en la investigación y que ésta se base en procesos de desarrollo más endógenos.

En este contexto, PROLINNOVA Internacional se inicia en 1999 por la inquietud de algunas ONGs y el apoyo del Foro Global de Investigación Agrícola (GFAR), el Consorcio de Centros de Investigación (CGIAR) y el Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia. El objetivo fue explorar formas de multiplicar los enfoques participativos en Investigación + Desarrollo Agropecuario basados en iniciativas locales, definiéndose PROLINNOVA como *“una iniciativa internacional de ONGs por constituir una plataforma de múltiples actores interesados en promover procesos de innovación local en Agricultura Ecológica y Manejo de Recursos Naturales”*. Centra su atención en reconocer las dinámicas del conocimiento local y fortalecer las capacidades de las/los productores para obtener seguridad alimentaria, asegurar la sostenibilidad y proteger el ambiente, considerando que la esencia de la sostenibilidad reside en la capacidad de adaptarse a los múltiples cambios que afectan la agricultura familiar. Su visión es lograr un mundo donde los productores, hombres y mujeres, jueguen un rol decisivo en la investigación y el desarrollo agropecuario para lograr una calidad de vida satisfactoria y el desarrollo sostenible.

PROLINNOVA Internacional, con presencia en tres continentes (África, Asia y Latino América) cuenta con plataformas país así como con un equipo internacional de apoyo conformado por el IIRR (Filipinas), el ETC (Países Bajos) y el IED Afrique (Senegal). Hasta el momento ha desarrollado iniciativas y documentaciones en las siguientes temáticas:

- Fondos locales de innovación
- Documentación liderada por agricultores
- Desarrollo participativo de innovaciones y HIV/AIDS

- Integración de desarrollo participativo en la educación
- Desarrollo Participativo de Tecnologías y cambio climático
- Resiliencia comunitaria
- Investigación liderada por agricultores
- Otras actividades de trabajo en red (comunicación, publicaciones, participación en congresos, etc.)

El año 2005 se crea la Red Regional PROLINNOVA Andes (Bolivia¹, Perú² y Ecuador³) con el propósito de impulsar procesos de innovación campesina y de intercambiar experiencias en desarrollo participativo de innovaciones. Desde entonces, se realizaron acciones regionales y nacionales para la promoción de la innovación local, por ejemplo dos talleres regionales (2005 y 2008), el Día de Campo de Innovadores Locales en Bolivia (julio de 2008) y el Seminario Internacional sobre Procesos Metodológicos Participativos en Perú (mayo de 2008), entre otros. En los años 2007 y 2008, la ETC⁴ apoyó con fondos económicos para la realización y documentación de las actividades mencionadas, así como fortalecer la red. En el 2010, PROLINNOVA Andes, toma un nuevo impulso y se reafirma en la visión de mantenerse como una red regional; las actividades en este año estuvieron apoyadas por el IIED (Instituto de Investigación para el Medio Ambiente y Desarrollo) en el marco de un Programa Regional en Soberanía Alimentaria, a partir de la promoción del diálogo de saberes entre “sabios locales” y científicos. Entre el 2011-2013 Prolinnova Andes deja de desarrollar actividades, principalmente por la ausencia de fondos.

En abril de 2014 miembros de PROLINNOVA BOLIVIA se reúnen y deciden retomar la iniciativa, tomando en cuenta la realidad donde las acciones gubernamentales son insuficientes en cuanto a reconocer, valorar y visibilizar el aporte de la innovación campesina indígena en el manejo de los recursos naturales y el desarrollo sostenible para vivir bien, por lo que persisten fuertes desafíos en la promoción de la innovación local. Asimismo concluyeron que el trabajo en una red regional (PROLINNOVA Andes), al no contar con fondos de apoyo y una visión común sobre el quehacer, es muy ambiciosa, por lo que PROLINNOVA BOLIVIA decide continuar con la iniciativa a nivel país proyectando una nueva etapa.

CONTEXTO BOLIVIANO (2006-2014)

Con la llegada al poder del Presidente Evo Morales Ayma, el año 2006, se instaló la Asamblea Constituyente en Bolivia, la cual elaboró la Nueva Constitución Política del Estado (NCPE, aprobada en el 2009). Este proceso, fue ampliamente participativo al incluir representantes de los pueblos indígena originario campesinos y muchas otras instituciones y organizaciones de la sociedad civil.

¹ En Bolivia: Fundación Agrecol Andes, Vecinos Mundiales y PROSUCO, con la participación de personas voluntarias.

² En Perú: La RAAA (Red de Acción en Agricultura Alternativa)

³ En Ecuador: EKORURAL

⁴ ETC, ONG de los Países Bajos.

La NCPE tuvo una importante carga discursiva-ideológica respecto a los pueblos indígena originario campesinos y el reconocimiento de sus derechos; este aspecto llevó también a la revalorización (volver a dar valor a aquello que funciona), recuperación y promoción de los conocimientos y saberes ancestrales de los pueblos indígenas (art. 30), y otros plasmados en la NCPE, en los apartados de los derechos de los pueblos indígena originario campesinos sobre salud (medicina tradicional, intercultural), educación (educación intra e intercultural), justicia (reconocimiento de la justicia originaria campesina, la justicia comunitaria), ciencia y tecnología (la recuperación, valoración, promoción e integración de los saberes ancestrales). De igual manera ocurre con la participación de los pueblos indígena originario campesinos en los procesos de investigación, innovación, promoción, divulgación, aplicación y transferencia de ciencia y tecnología (art. 103).

En esa misma línea, en el Plan Nacional de Desarrollo (2006-2011) se crea el Sistema Boliviano de Innovación (SBI) dependiente del Viceministerio de Ciencia y Tecnología, con el propósito de vincular centros científicos y tecnológicos con los centros productivos. Se establece que el SBI debe combinar adecuadamente los avances tecnológicos con los “saberes y conocimientos ancestrales, locales y populares en un contexto de equilibrio y respeto con el medio ambiente”. Asimismo se establece la política de “recuperación, protección y utilización de los saberes locales y conocimientos técnicos y ancestrales para su incorporación en la estructura científica y en la nueva matriz productiva”. El trasfondo de estas políticas sin embargo, muestra la tendencia de otorgar al conocimiento y la innovación local un sentido “utilitario”, que “puede servir”, siendo entonces la tarea recuperarlos para luego utilizarlos, quedando igualmente poco claro el cómo, quién y para qué usar esos conocimientos.

La institución pública que tiene que ver directamente con la innovación y desarrollo del sector agropecuario es el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria y Forestal (INIAF), que es una entidad descentralizada del Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario creado bajo el decreto N° 29611 en junio de 2008. La creación del INIAF implicó al mismo tiempo el cierre del SIBTA (Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria)⁵, entidad que cumplía similar función a la asignada al INIAF pero basada en un modelo de gestión pública-privada que reducía el rol del Estado a una función regulatoria.

El INIAF se constituye en “la autoridad competente y rectora del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (SNIAF), que tiene los roles de generar tecnologías, establecer lineamientos y gestionar las políticas públicas de innovación agropecuaria y forestal, con la finalidad de contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria, en el marco del diálogo de saberes, la participación social, y la gestión de los recursos genéticos de la

⁵ El SIBTA fue creado el año 2000, en reemplazo del IBTA (Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria). Sus principales componentes fueron en su momento las Fundaciones para el Desarrollo Tecnológico y Agropecuario (FDTAs), los Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA's), los Proyectos de Innovación Estratégica Nacional (PIEN), con una instancia administrativa y el Sistema Nacional de Recursos Genéticos para la Agricultura y Alimentación (SINERGIAA). Si bien tuvo logros e impactos importantes, sus debilidades fueron no lograr su integración a las prefecturas y alcaldías, tampoco articularse con otros actores de la investigación y transferencia de tecnología (Min. De Planificación del Desarrollo, 2009 en <http://www.cienciaytecnologia.gob.bo/vcyt2012/uploads/docsbi-01-06-2009.pdf>)

agro biodiversidad como patrimonio del Estado”. El mandato del INIAF abarca tres áreas a ser: (i) investigación para mejorar la productividad en rubros priorizados por el Plan Sectorial como maíz, ganadería, caña, arroz y otros e investigación complementaria a través del Fondo de Investigación en otros rubros complementarios; (ii) la certificación de semillas y la conservación del germoplasma ex situ (bancos de germoplasma) e in situ; y (iii) la asistencia técnica y capacitación, incluyendo la sistematización de innovaciones tecnológicas y saberes locales y ancestrales. Todo su trabajo debe aportar a cumplir los indicadores del plan sectorial 2014 a 2018 (con miras al 2025) que hacen énfasis en el aumento de los rendimientos y la mejora de la productividad.

El INIAF, a través de la Dirección Nacional de Asistencia Técnica tiene también el encargo de sistematizar innovaciones y saberes locales y ancestrales. Recién se están iniciando estas tareas que deberían llevar al diálogo de saberes entre el conocimiento local y el científico, así como la integración de actores locales (productores, campesinos, indígenas) como protagonistas de procesos de innovación e investigación.

En cuanto a la producción ecológica, la constitución del CNAPE (Consejo Nacional de Producción Ecológica) y la aplicación de los SPG (Sistemas Participativos de Garantía), en el marco de la Ley 3525 (de promoción de la producción ecológica), facilitan la generación de iniciativas locales de investigación y acción a niveles locales en este campo.

En el ámbito no gubernamental, instituciones de desarrollo rural y agropecuario, continúan con su compromiso de apoyo al sector campesino indígena del territorio nacional, enfatizando el valor de la agricultura familiar campesina como base importante para la seguridad alimentaria así como la generación de empleo rural. En esa línea promocionan diferentes tecnologías para la mejora de la producción y productividad. Si bien existe un alto compromiso y respeto a la cultura y conocimiento local, en la práctica, no todos promueven el diálogo horizontal de conocimientos ni promueven el rol decisivo de los agricultores en la investigación y el desarrollo tecnológico.

Algunas organizaciones vienen trabajando de manera específica en estos ámbitos, desarrollando alternativas y metodologías participativas que propician el diálogo de saberes así como la recuperación, revaloración y promoción de los conocimientos locales; estos son: Fundación AGRECOL ANDES que desarrolló experiencias en el uso de tecnologías de la información y la comunicación-TICs para la promoción de saberes locales, la recuperación de los bioindicadores como estrategias de prevención frente a efectos adversos del cambio climático y la aplicación de técnicas de producción agroecológica en el ámbito nacional; AGRUCO realizó importantes investigaciones sobre el conocimiento local, la valoración de la cultura y el desarrollo endógeno; PROSUCO, con su experiencia de promoción y desarrollo de capacidades locales para generar innovación locales para una agricultura sostenible a través del enfoque y modelo *Yapuchiri*⁶; VECINOS MUNDIALES, con su experiencia de promover la seguridad y soberanía alimentaria a partir de los saberes y recursos locales en el Norte de Potosí; PRODII, con la implementación de sistemas de

⁶ “Yapuchiri (...) es una persona que realiza innovaciones para mejorar continuamente adaptando otras experiencias a su contexto y realidad local, además muestra vocación de agricultor y compromiso de socialización de sus propias experiencias” PROSUCO, 2007.

cosecha de agua para riego familiar; y, SOLUCIONES PRÁCTICAS, con el desarrollo de tecnologías a partir de innovaciones con agricultores. Algunas de estas experiencias han trascendido al ámbito gubernamental para su réplica, sin embargo aún no se ha logrado el impacto esperado en cuanto al posicionamiento del valor del conocimiento e innovación local y el rol decisivo de los actores locales en la investigación y el desarrollo.

En el ámbito académico, las universidades juegan, sin duda, un rol importante en el desarrollo tecnológico, la investigación y la innovación. Algunas universidades realizan esfuerzos para establecer vínculos más cercanos con los actores locales rurales, a través de la investigación, muchas veces con tesis que trabajan con instituciones gubernamentales y no gubernamentales que les acercan a las realidades rurales. A pesar de esos esfuerzos aún existe la brecha entre las investigaciones dirigidas por las universidades y las de innovaciones de los actores rurales, específicamente los productores indígena originario campesinos, quienes todavía son considerados fuente de información y/o sujetos de investigación y no así actores protagonistas y decisivos de los procesos de innovación e investigación.

Si bien en Bolivia, ha disminuido los índices de pobreza y pobreza extrema (principalmente por efecto de los bonos y transferencias estatales), esto no se traduce en la mejora de la producción y productividad en el sector campesino indígena; éstos más bien se encuentran disminuidos o estancados frente a los cultivos de exportación. Por tanto, sus sistemas de producción, y por ende sus sistemas de vida, continúan siendo vulnerables, más aún en este contexto de cambio climático. No obstante, a pesar de ello, la agricultura familiar campesina continúa siendo relevante para la seguridad y soberanía alimentaria en Bolivia por su contribución a la canasta familiar boliviana (37%). Esto debido a que existen productores indígena originario campesinos que apuestan por la agricultura familiar campesina, la agricultura sostenible y ecológica; ellos son innovadores, experimentadores y van contribuyendo silenciosamente al desarrollo agropecuario y también a la investigación.

PROLINNOVA BOLIVIA

En este marco de análisis, PROLINNOVA Bolivia se autodefine como una red nacional constituida, al momento, por instituciones no gubernamentales y personas con trayectoria en la temática de la innovación local. Sin embargo, a futuro puede considerar la inclusión de instituciones gubernamentales, académicas y de investigación agropecuaria, organizaciones de productores campesinos y organizaciones de pueblos indígena originario campesinos comprometidos con la promoción del conocimiento y la innovación campesina indígena como base de la transformación agropecuaria para la seguridad y soberanía alimentaria y el empoderamiento de las poblaciones locales, en particular las más vulnerables.

Considerando que en el contexto actual en Bolivia se da una desconexión entre la investigación académica y la realidad de los pueblos indígena originario campesinos, un estancamiento del desarrollo agropecuario de base campesina, es que PROLINNOVA Bolivia identifica como objetivo relieves y posicionar el valor del conocimiento y la capacidad innovadora de pequeños productores indígena originario campesinos para resolver vacíos de conocimiento y tecnologías acordes a su realidad y condiciones

productivas y su amplio potencial de aporte al desarrollo agropecuario y manejo de los recursos naturales. Por tanto, PROLINNOVA Bolivia busca constituirse en una plataforma que pueda articular a diferentes actores público-privados para promover el diálogo entre los saberes campesinos indígenas y el conocimiento científico; aprovechando, integrando y adaptando los aportes de PROLINNOVA internacional y generando aportes para integrar la innovación campesina indígena dentro de la agenda de desarrollo agropecuario y rural nacional.

PROLINNOVA Bolivia propone como principales líneas de trabajo: (i) la identificación, reconocimiento y promoción permanente de agricultores innovadores, (ii) el intercambio de experiencias en procesos de Desarrollo Participativo de Innovaciones (DPI) entre organizaciones y agricultores; (iii) la documentación y difusión de experiencias en DPI; (iv) el análisis y el desarrollo metodológico y conceptual adaptado a la realidad del país; (v) la difusión y retroalimentación en espacios regionales e internacionales de PROLINNOVA y sus aliados y a través de la difusión de experiencias y documentos del PROLINNOVA Internacional en Bolivia.

Como parte de PROLINNOVA Internacional, se busca:

- Demostrar la efectividad de la capacidad innovadora liderada por productores indígena originario campesinos para el Vivir Bien.
- Crear asociaciones vinculadas a la innovación agropecuaria
- Fortalecer las capacidades de los agricultores, investigadores y facilitadores de campo en relación a los enfoques participativos
- Facilitar mecanismos de financiamiento descentralizado para promover la innovación local
- Involucrarse en el diálogo sobre políticas nacionales, regionales y locales para estimular y fortalecer procesos de innovación locales
- Establecer plataformas para la reflexión, el análisis y el aprendizaje sobre la promoción de los procesos de innovación local
- Integrar enfoques participativos de innovación liderados por los productores en las instituciones de investigación, extensión y enseñanza.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

1. Fortalecimiento de la Plataforma PROLINNOVA Bolivia

Las instituciones Vecinos Mundiales- Bolivia, PROSUCO, PRODII y Fundación AGRECOL Andes, y algunas personas con trayectoria en la temática de la innovación local son los impulsores y miembros actuales de PROLINNOVA Bolivia.

Esta Plataforma se constituye en un espacio de retroalimentación de los principios y metodologías de PROLINNOVA Internacional, adaptando los mismos a la realidad y el contexto boliviano. Para ello organizará, entre otros, espacios internos de capacitación y retroalimentación y formalizará el contacto y relacionamiento con PROLINNOVA Internacional.

Paralelamente propondrá proyectos conjuntos que permitan su funcionamiento y la operativización de este espacio. Estos proyectos serán un medio para el fortalecimiento paulatino de esta red a través de la implementación de sus líneas estratégicas (fortalecimiento, promoción de la innovación y la documentación/ sistematización) que vayan dando el carácter propio de PROLINNOVA Bolivia en su relación con PROLINNOVA Internacional. Para la gestión 2015 se tiene programado tres acciones: La capacitación interna en DPI (Desarrollo Participativo de Innovaciones), la Feria de los Agricultores Innovadores y la elaboración de un proyecto de manera conjunta.

Para el presente periodo 2015-2018, el aumento de los miembros de la red no es aún una prioridad, puesto que la primera tarea es el fortalecimiento interno (con los principios de PROLINNOVA Internacional); sin embargo se realizarán acciones para la interrelación, coordinación, acciones conjuntas con otros actores e instituciones que trabajen con enfoques participativos dirigidos a la promoción del conocimiento e innovación local. PROLINNOVA Bolivia buscará entonces integrar paulatinamente actores e instituciones afines interesadas.

Para lograr esa interrelación y coordinación, PROLINNOVA Bolivia desarrollará acciones como invitaciones directas a sus actividades planificadas, la participación en acciones de otros actores, la presentación y difusión de publicaciones de PROLINNOVA Internacional y el establecimiento de alianzas para la realización de acciones conjuntas que promueven los principios de la innovación local, entre otros. Consideramos fundamental dar a conocer la filosofía de trabajo y los conceptos y prácticas de innovación local hacia actores que puedan a futuro involucrar en la Plataforma Bolivia de PROLINNOVA.

2. La promoción de la innovación local y el diálogo de saberes

En concordancia con PROLINNOVA Internacional entendemos la innovación como *“un proceso en el cual un individuo o grupo desarrolla nuevas y mejores maneras de hacer las cosas (técnicas y sociales), generalmente usando sus propios conocimientos, recursos e iniciativas, sin presión o soporte externo”*.

En PROLINNOVA se entiende que la innovación se basa en el encuentro del conocimiento local y el conocimiento externo, en el marco del diálogo de saberes. En ese diálogo de saberes, PROLINNOVA Bolivia resalta el valor de los poseedores del conocimiento local y la innovación, estableciendo puentes de interculturalidad y diálogo horizontal. Se utilizarán diferentes metodologías, pero se partirá usando la metodología del DPI que promueve PROLINNOVA Internacional. El DPI, es una metodología renovada de metodologías participativas de investigación (y desarrollo), que enfatiza procesos de investigación desde y con agricultores y actores locales (liderados por ellos); parte de la identificación de innovaciones que se dan en las comunidades rurales y las desarrolla junto a otros actores (investigadores, académicos, decisores políticos) comprometidos con procesos participativos, para que esas innovaciones se fortalezcan, beneficien de mejor manera a esos actores locales y puedan difundirse para beneficiar a otros de similares condiciones.

En este proceso, el interés de PROLINNOVA Bolivia está tanto en innovaciones técnicas (relacionadas a la agricultura ecológica y manejo de recursos naturales), como también

brindar espacios para la innovación “social y cultural” (p.e. nuevas formas de organizarse, de comercializar, de resolver conflictos, de buscar la equidad de género, mejores maneras de alimentarse, la interculturalidad, entre otros).

PROLINNOVA Bolivia desarrollará primero acciones de capacitación interna sobre el DPI, para, posteriormente, aplicar la misma en las acciones de investigación y/o intervención de sus miembros. Será importante incorporar en su adaptación el enfoque de género. La aplicación del DPI con enfoque de género será entonces un primer aporte concreto en la promoción de la innovación local, sin excluir otras metodologías participativas.

3. La sistematización y documentación

Las experiencias de aplicación del DPI serán documentadas y sistematizadas para compartirlas entre los miembros de Bolivia, los grupos de agricultores participantes/ y en espacios de PROLINNOVA Internacional. Se buscará también conocer y adaptar experiencias con el DPI en otros países que serán socializados entre los miembros de la Plataforma nacional.

Los métodos de documentación y sistematización de experiencias incluirán fotos, videos participativos, textos entre otros. Los mecanismos de difusión incluirán ferias, foros, radio y televisión. El objetivo final de la documentación y difusión de experiencias innovadoras de agricultores y agricultoras es la revalorización y promoción del conocimiento y la innovación local.

ETAPAS DE IMPLEMENTACIÓN: Que se complementarán en el tiempo:

<p>Etapa 3 La promoción de la innovación local y el diálogo de saberes</p>	x	x	
<p>Etapa 2 Documentación, sistematización y difusión de innovaciones locales</p>	x	x	x
<p>Etapa 1 Fortalecimiento de la Plataforma</p>	x	x	x
	Año 1	Año 2	Año 3

ACTIVIDADES - AÑO 2015

Fortalecimiento de la Plataforma

Actividad 1. Taller de Socialización del Desarrollo Participativo de Innovaciones a nivel interno. *Mes:* Agosto. *Responsables* María Omonte y Elizabeth Vargas.

Documentación y difusión de innovaciones locales

Actividad 2. Intercambio de experiencias entre miembros de PROLINNOVA Bolivia sobre experiencias de Innovación local. *Responsables* Germán Jarro y María Quispe.

La promoción de la innovación local y el diálogo de saberes

Actividad 3. Feria del agricultor innovador. *Mes:* Noviembre 2015. *Responsables* Rubén Maldonado y María Omonte.

Actividad 4. Hacer una propuesta de proyecto. *Responsables:* Elizabeth Vargas, Mario Enriquez y Anne Piepenstock.

CRONOGRAMA Año 1 – 2015

Actividad	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Fortalecimiento Plataforma										
Taller de Socialización del Desarrollo Participativo de Innovaciones a nivel interno						X				
Elaborar un proyecto para PROLINNOVA Bolivia	X	X	X							
Promoción de la Innovación local y el diálogo de saberes										
Intercambio de experiencias entre miembros de PROLINNOVA Bolivia sobre experiencias de Innovación Local				X						
Documentación y difusión										
Feria del agricultor innovador									X	

MIEMBROS DE PROLINNOVA Bolivia

Nombre	Institución	Representación	Contacto
María Omonte (Coordinadora)	Vecinos Mundiales	Institucional	momonte@wn.org
Wilfredo Camacho	Vecinos Mundiales	Institucional	wcamacho@wn.org
Rubén Maldonado	AGRECOL Andes	Institucional	ruben.maldonado@agrecolandes.org
Germán Jarro	PRODII	Institucional	prodii@hotmail.com
Maria Quispe	PROSUCO	Institucional	mariaqm_72@yahoo.es
Sonia Laura	PROSUCO	Institucional	w_sonia1@yahoo.es
Eleodoro Baldivezo	PROSUCO	Institucional	Prosuco.elio@gmail.com
Elizabeth Vargas	-	Personal	elivargass@yahoo.com
Anne Piepenstock	-	Personal	anne.piepenstock@giz.de
Mario Enriquez	-	Personal	marioenriquez100@gmail.com